

Buchkritik

Der richtige Auftritt

Es ist manchmal schon ermüdend, wenn man im Berufsleben mit Menschen zusammentrifft, die eine intensive Rhetorik-Schulung hinter sich haben. Hinter aufgesetzter Selbstsicherheit und mühsam antrainierten Verhaltensweisen ist der wirkliche Mensch kaum noch zu erkennen. Dabei sind die verschiedenen Stilmittel der Rhetorik oft – sei es im Umgang mit Kunden, Teammitgliedern oder Chefs – durchaus eine Bereicherung. Einen Überblick dazu gibt Heinz Ryborz mit seinem Buch. Der etwas zu reißerische Titel sollte dabei nicht abschrecken. Obwohl manche Empfehlung etwas banal ausfällt, hat er doch einige nützliche Tipps zusammengestellt. Auch wenn sich diese nicht in jeder Situation anwenden lassen, helfen sie doch, Verhaltensweisen des Gegenübers in vielen Fällen leichter zu durchschauen. *jüs*



Überblick dazu gibt Heinz Ryborz mit seinem Buch. Der etwas zu reißerische Titel sollte dabei nicht abschrecken. Obwohl manche Empfehlung etwas banal ausfällt, hat er doch einige nützliche Tipps zusammengestellt. Auch wenn sich diese nicht in jeder Situation anwenden lassen, helfen sie doch, Verhaltensweisen des Gegenübers in vielen Fällen leichter zu durchschauen. *jüs*

Heinz Ryborz: Beeinflussen, Überzeugen, manipulieren.
Seriöse und skrupellose Rhetorik
Metropolitan, 184 Seiten, 29,95 Euro

Standpunkt

Digitale Buchhaltung

Während Banking, Einkäufe oder Behördengänge selbstverständlich online stattfinden und das Internet gewaltige Mengen Daten aufbewahrt, halten im Unternehmen noch häufig die guten alten Pendelordner die Stellung. Dabei bringt es sowohl für Steuerkanzleien als auch für deren Mandanten viele Vorteile, Prozesse wie die Belegübergabe zu digitalisieren. Insbesondere kleine Unternehmen, Freiberufler und andere Selbstständige profitieren von der Vereinfachung ihrer Buchhaltung mithilfe von Online-Anwendungen. Sie funktionieren cloud-basiert, daher muss der Anwender nicht einmal Software auf seinem Rechner installieren. Er braucht lediglich einen Internetzugang, einen Webbrowser und seine Zugangsdaten. Belege übergeben, Forderungen verfolgen und mehr – alles kann dann per Mausklick noch effektiver und stets vernetzt mit dem Steuerberater erfolgen. Damit der Informations- und Beleg austausch perfekt abläuft, bedarf es einer überschaubaren Einarbeitung in die entsprechenden webbasierten Softwarelösungen. Diese kosten – je nach Funktionen – zwischen fünf und zwanzig Euro pro Monat. Für die Zusammenarbeit mit dem Steuerberater ist eine Datev-Schnittstelle wichtig. Die Belegfassung erfolgt dann digital, häufig einfach über eine Smartphone-App. Fallen viele Belege an, ist ein automatischer Einzugsscanner in Verbindung mit dem PC sinnvoller. Am PC lassen sich dann neben den Belegen auch die Auswertungen direkt vom Steuerberater abrufen. Man erhält Einsicht in das Belegarchiv. Wer einmal bei der Buchhaltung digitale Wege beschreitet, wird diese allein wegen der schnelleren Verfügbarkeit von Informationen und dem Wegfall von Nacharbeiten nicht mehr verlassen wollen.



Klaus Tominski
Foto: Archiv

le Vorteile, Prozesse wie die Belegübergabe zu digitalisieren. Insbesondere kleine Unternehmen, Freiberufler und andere Selbstständige profitieren von der Vereinfachung ihrer Buchhaltung mithilfe von Online-Anwendungen. Sie funktionieren cloud-basiert, daher muss der Anwender nicht einmal Software auf seinem Rechner installieren. Er braucht lediglich einen Internetzugang, einen Webbrowser und seine Zugangsdaten. Belege übergeben, Forderungen verfolgen und mehr – alles kann dann per Mausklick noch effektiver und stets vernetzt mit dem Steuerberater erfolgen. Damit der Informations- und Beleg austausch perfekt abläuft, bedarf es einer überschaubaren Einarbeitung in die entsprechenden webbasierten Softwarelösungen. Diese kosten – je nach Funktionen – zwischen fünf und zwanzig Euro pro Monat. Für die Zusammenarbeit mit dem Steuerberater ist eine Datev-Schnittstelle wichtig. Die Belegfassung erfolgt dann digital, häufig einfach über eine Smartphone-App. Fallen viele Belege an, ist ein automatischer Einzugsscanner in Verbindung mit dem PC sinnvoller. Am PC lassen sich dann neben den Belegen auch die Auswertungen direkt vom Steuerberater abrufen. Man erhält Einsicht in das Belegarchiv. Wer einmal bei der Buchhaltung digitale Wege beschreitet, wird diese allein wegen der schnelleren Verfügbarkeit von Informationen und dem Wegfall von Nacharbeiten nicht mehr verlassen wollen.

le Vorteile, Prozesse wie die Belegübergabe zu digitalisieren. Insbesondere kleine Unternehmen, Freiberufler und andere Selbstständige profitieren von der Vereinfachung ihrer Buchhaltung mithilfe von Online-Anwendungen. Sie funktionieren cloud-basiert, daher muss der Anwender nicht einmal Software auf seinem Rechner installieren. Er braucht lediglich einen Internetzugang, einen Webbrowser und seine Zugangsdaten. Belege übergeben, Forderungen verfolgen und mehr – alles kann dann per Mausklick noch effektiver und stets vernetzt mit dem Steuerberater erfolgen. Damit der Informations- und Beleg austausch perfekt abläuft, bedarf es einer überschaubaren Einarbeitung in die entsprechenden webbasierten Softwarelösungen. Diese kosten – je nach Funktionen – zwischen fünf und zwanzig Euro pro Monat. Für die Zusammenarbeit mit dem Steuerberater ist eine Datev-Schnittstelle wichtig. Die Belegfassung erfolgt dann digital, häufig einfach über eine Smartphone-App. Fallen viele Belege an, ist ein automatischer Einzugsscanner in Verbindung mit dem PC sinnvoller. Am PC lassen sich dann neben den Belegen auch die Auswertungen direkt vom Steuerberater abrufen. Man erhält Einsicht in das Belegarchiv. Wer einmal bei der Buchhaltung digitale Wege beschreitet, wird diese allein wegen der schnelleren Verfügbarkeit von Informationen und dem Wegfall von Nacharbeiten nicht mehr verlassen wollen.

le Vorteile, Prozesse wie die Belegübergabe zu digitalisieren. Insbesondere kleine Unternehmen, Freiberufler und andere Selbstständige profitieren von der Vereinfachung ihrer Buchhaltung mithilfe von Online-Anwendungen. Sie funktionieren cloud-basiert, daher muss der Anwender nicht einmal Software auf seinem Rechner installieren. Er braucht lediglich einen Internetzugang, einen Webbrowser und seine Zugangsdaten. Belege übergeben, Forderungen verfolgen und mehr – alles kann dann per Mausklick noch effektiver und stets vernetzt mit dem Steuerberater erfolgen. Damit der Informations- und Beleg austausch perfekt abläuft, bedarf es einer überschaubaren Einarbeitung in die entsprechenden webbasierten Softwarelösungen. Diese kosten – je nach Funktionen – zwischen fünf und zwanzig Euro pro Monat. Für die Zusammenarbeit mit dem Steuerberater ist eine Datev-Schnittstelle wichtig. Die Belegfassung erfolgt dann digital, häufig einfach über eine Smartphone-App. Fallen viele Belege an, ist ein automatischer Einzugsscanner in Verbindung mit dem PC sinnvoller. Am PC lassen sich dann neben den Belegen auch die Auswertungen direkt vom Steuerberater abrufen. Man erhält Einsicht in das Belegarchiv. Wer einmal bei der Buchhaltung digitale Wege beschreitet, wird diese allein wegen der schnelleren Verfügbarkeit von Informationen und dem Wegfall von Nacharbeiten nicht mehr verlassen wollen.

Klaus Tominski, Heilbronn, Rechtsanwalt und Steuerberater

Die 75 größten Arbeitgeber der Region

Unternehmen	Mitarbeiter in der Region*	Personal Tendenz	Branche	Ort	Umsatz weltweit letztes Geschäftsjahr	Bemerkungen
1. Audi	17 000 (16 703)	↔	Fahrzeugbau	Neckarsulm, Heilbronn	60,1 Mrd. Euro	
2. Schwarz-Gruppe	14 380 (13 745)	↔	Lebensmitteleinzelhandel	Neckarsulm	96,9 Mrd. Euro	Lidl, Kaufland
3. Würth-Gruppe	10 970 (10 062)	↗	Handel: Befestigungstechnik	Künzelsau	12,7 Mrd. Euro	inkl. Arnold (770 Mitarbeiter)
4. Bosch	6 300 (5 900)	↗	Maschinen, Autoteile	Abstatt, Crailsheim	78,1 Mrd. Euro	
5. Regionale Gesundheitsholding	5 562 (5 517)	↗	Gesundheit	Heilbronn	420 Mio. Euro	SLK-Kliniken, Kliniken Löwenstein
6. Magna	4 364 (4 098)	↗	Automobilzulieferer	HN, Assamst., Dorfprozelten	38,9 Mrd. USD	inkl. Getrag
7. EBM-Papst	3 583 (3 446)	↗	Motoren und Ventilatoren	Mulfingen	2,05 Mrd. Euro	
8. Bausparkasse Schwäbisch Hall	3 306 (3 340)	↔	Bausparkasse	Schwäbisch Hall	68,3 Mrd. Euro	Bilanzsumme
9. BBT-Gruppe	2 960 (2 180)	↔	Gesundheit	Bad Mergentheim	211,7 Mio. Euro	mit Hohenloher Krankenhaus
10. Diakonie-Klinikum Schwäbisch Hall	2 731 (2 470)	↔	Gesundheit	Schwäbisch Hall	163,9 Mio. Euro	
11. Rheinmetall Automotive	2 400 (2 300)	↔	Automobilzulieferer	Neckarsulm	2,86 Mrd. Euro	
12. Leonhard Weiss	2 260 (2 084)	↗	Hoch- und Tiefbau	Satteldorf	1,24 Mrd. Euro	Bauleistung
13. Ziehl-Abegg	2 200 (2 000)	↗	Motoren und Ventilatoren	Künzelsau	540 Mio. Euro	
14. Deutsche Post/DHL	2 180 (2 000)	↗	Logistik	HN, Offenau, Öhringen	60,4 Mrd. Euro	
15. Lebenswerkstatt	1 953 (1 881)	↗	Sozialdienst	Heilbronn	39,1 Mio. Euro	ehemals Beschützende Werkstätte
16. Bechtle	1 870 (1 709)	↗	IT-Dienstleistungen	Neckarsulm, Gaildorf	3,57 Mrd. Euro	
17. EGO	1 820 (1 761)	↔	Elektrotechnik	Oberderdingen	609 Mio. Euro	
18. Wittenstein	1 783 (1 600)	↗	Maschinenbau	Igersheim	385 Mio. Euro	
19. Schunk	1 750 (1 430)	↗	Spann- und Greiftechnik	Lauffen	415 Mio. Euro	inkl. Brackenheim-Hausen
20. EnBW	1 721 (1 648)	↔	Energie	Heilbronn, Öhringen	22 Mrd. Euro	inkl. GKN, Zeag
21. Optima-Gruppe	1 650 (1 630)	↗	Maschinenbau	Schwäbisch Hall	350 Mio. Euro	
22. Bürkert-Werke Rommelag-Gruppe	1 600 (1 599)	↗	Ventiltechnik	Ingelfingen	489,9 Mio. Euro	
24. Kärcher	1 550 (1 300)	↗	Reinigungsgeräte	Obersontheim, Bühlertann	2,51 Mrd. Euro	
25. Kreissparkasse Heilbronn	1 541 (1 585)	↘	Sparkasse	Heilbronn	9,0 Mrd. Euro	Bilanzsumme
26. Evangelische Heimstiftung	1 536	↔	Pflege	Region	373,7 Mio. Euro	
27. Läpple-Gruppe	1 520 (1 450)	↔	Automobilzulieferer	Heilbronn	443 Mio. Euro	inkl. Fibro und FLT
28. Blanco	1 510 (1 450)	↔	Spülen und Großküchen	Oberderdingen	503 Mio. Euro	Blanco + Blanco Professional
29. Rauch	1 500 (1 500)	↔	Möbel	Freudenberg	300 Mio. Euro	
30. Klinikum am Weissenhof	1 450 (1 300)	↗	Gesundheit	Weinsberg	k. A.	
31. Bausch + Ströbel	1 400 (1 400)	↗	Maschinenbau	Ilshofen	200 Mio. Euro	
32. VS Vereinigte Spezialmöbel	1 396 (1 301)	↔	Möbel	Tauberbischofsheim	225,1 Mio. Euro	
33. ASB Heilbronn-Franken	1 240 (875)	↗	Rettings- und Sozialdienst	Heilbronn	49,7 Mio. Euro	
34. Groninger	1 231 (1 150)	↔	Maschinenbau	Crailsheim	k. A.	inkl. Schnelldorf
35. Layher	1 200 (1 100)	↗	Gerüste	Güglingen	k. A.	
36. Benecke-Hornschuch	1 163 (1 110)	↗	Folien, Kunstleder	Weißbach	436,2 Mio. Euro	
37. Recaro Aircraft Seating	1 154 (1 043)	↗	Flugzeugsitze	Schwäbisch Hall	487 Mio. Euro	
38. Procter & Gamble	1 137 (1 009)	↔	Damenhygiene	Crailsheim	66,8 Mrd. USD	Gewerkschaftsangaben
39. Schubert Gemü	1 100 (1 000)	↗	Ventiltechnik	Ingelfingen	300 Mio. Euro	
41. Franz Binder	1 030 (773)	↗	Steckverbinder	Neckarsulm	k. A.	
42. Theo Förch	989 (893)	↗	Handel: Befestigungstechnik	Neuenstadt	405 Mio. Euro	
43. AOK Heilbronn-Franken	988 (988)	↗	Krankenkasse	Heilbronn	k. A.	
44. Voith	957 (1 115)	↔	Maschinenbau	Crailsheim	4,2 Mrd. Euro	Voith Turbo
45. Jung Holding	950 (1 020)	↔	Nahrungsmittel	Jagsthausen, Möckmühl	145,1 Mio. Euro	inkl. GFT Logistic u. Prem. Fresh Network
46. Weinig	930 (896)	↔	Maschinenbau	Tauberbischofsheim	485 Mio. Euro	
47. Härdtner	900 (931)	↔	Bäckerei	Neckarsulm	54,1 Mio. Euro	
48. Thyssen-Krupp System Engineering	890 (780)	↔	Automobilzulieferer	Heilbronn	43 Mrd. Euro	
49. Deutsche Bahn	880 (880)	↔	Logistik	Heilbronn	42,7 Mrd. Euro	Gewerkschaftsangaben
50. Berner-Gruppe	871 (868)	↔	Handel: Befestigungstechnik	Künzelsau	1,03 Mrd. Euro	inkl. BTI
51. R. Stahl	856 (798)	↔	Explosionsschutz	Waldenburg	268,5 Mio. Euro	
52. Unilever	845 (930)	↘	Nahrungsmittel	Heilbronn	53,7 Mrd. Euro	
53. Soehnergroup	826 (769)	↔	Kunststoffverarbeitung	Schwaigern	210 Mio. Euro	
54. Roto Frank	800 (750)	↗	Dachfenster	Bad Mergentheim	633,5 Mio. Euro	
55. Dieffenbacher	789 (815)	↔	Maschinenbau	Eppingen	417 Mio. Euro	
56. Mann & Schröder	770 (707)	↗	Körperpflege	Siegelsbach	140 Mio. Euro	
57. Franz & Wach	759 (1 166)	↘	Personaldienstleistung	Crailsheim	86,1 Mio. Euro	
58. Kramer	754	↔	Reinigung	Heilbronn	k. A.	
59. Edeka Südwest SWS-Konzern	740 (740)	↔	Lebensmitteleinzelhandel	Ellhofen	8,6 Mrd. Euro	
61. Bürger Maultaschen	733 (635)	↗	Nahrungsmittel	Crailsheim	202,3 Mio. Euro	
62. Illig	731 (697)	↗	Maschinenbau	Heilbronn	k. A.	
63. WFD	722 (783)	↔	Personaldienstleistung	Öhringen	20,7 Mio. Euro	
64. Deutsche Telekom	720 (820)	↘	Telekommunikation	Heilbronn, Schwäbisch Hall	74,9 Mrd. Euro	Gewerkschaftsangaben
65. Friesland-Campina LTI Metalltechnik	680 (720)	↘	Milchverarbeitung	Heilbronn	12,1 Mrd. Euro	
67. Heilbronner Stimme	674 (679)	↘	Verlag	Heilbronn	k. A.	
68. Fritz-Gruppe	671 (633)	↔	Logistik	Schwaigern	k. A.	inkl. Heilbronn
69. Kaco Dichtungstechnik	668 (635)	↔	Automobilzulieferer	Heilbronn	215 Mio. Euro	
70. Hofmann Menü	662 (662)	↗	Nahrungsmittel	Boxberg	155 Mio. Euro	
71. Weber Hydraulik	660 (648)	↔	Hydraulikkomponenten	Güglingen	301 Mio. Euro	
72. Huber Packaging	655 (648)	↔	Verpackungen	Öhringen	199 Mio. Euro	
73. Marbach	650 (600)	↗	Stanzformtechnik	Heilbronn	k. A.	
74. Mahle	638 (727)	↘	Automobilzulieferer	Gaildorf, Öhringen, SHA	12,8 Mrd. Euro	
75. TDS Fujitsu	620 (600)	↔	IT-Dienstleistung	Neckarsulm	37,5 Mrd. Dollar	HST-Grafik * Vorjahreswerte in Klammern



Tendenz
Personalentwicklung

- ↗ steigend
- ↔ gleich bleibend
- ↘ fallend